



korsakov
kenniscentrum

Jaarplan 2021

Korsakov Kenniscentrum



Slinge 901
3086 EZ Rotterdam

Inhoud

Inleiding	4
Van Strategische Koers naar doelen en acties KKC 2021	6
Doelen en acties 2021	8
Begroting 2021	11

Inleiding

We staan nu op de drempel van 2021. Dit komende jaar zal het KKC een belangrijke doelstelling hebben in het versterken van de kennisinfrastructuur in de langdurige zorg voor mensen met Korsakov. In het afgelopen jaar is er met ondersteuning vanuit de ZonMw subsidie Kennisnetwerken Specifieke Doelgroepen daarin een belangrijke stap gezet. Daarbij zal bijzondere aandacht uitgaan naar een versterking van het kennisnetwerk, de ketensamenwerking, de doelgroepgerichte scholing en de infrastructuur voor onderzoek. Ook zal aandacht uitgaan naar het vormgeven aan de specifieke kennisgerelateerde taken van een kenniscentrum die aan de toekomstige doelgroep expertisenetwerken worden toebedeeld vanuit VWS. Vanzelfsprekend blijven kennisontwikkeling, kennisverspreiding en -deling de kernactiviteiten van het Korsakov Kenniscentrum.

Het Korsakov Kenniscentrum mag als een van de koplopers Kennisnetwerken Specifieke Doelgroepen met financiële ondersteuning vanuit VWS de transitie naar een doelgroepexpertisenetwerk vormgeven. KKC zal op basis van het Transitieplan Expertisecentra Langdurige Zorg doelgroep Korsakov de subsidieaanvraag doen bij het ZonMw programma Kennisnetwerken Specifieke Doelgroepen voor passende transitie middelen.

Het Programma Transitie Expertisecentra Langdurige Zorg Doelgroep Korsakov zal onder de verantwoordelijkheid en sturing vallen van een door het bestuur in te richten Bestuurlijke Stuurgroep Transitie Expertisecentra Langdurige Zorg Doelgroep Korsakov. Deze ontwikkeling sluit naadloos aan op de koers en de speerpunten uit de strategische koers notitie 2021 van het KKC.

Het jaarplan van het Korsakov Kenniscentrum 2021 ligt nu voor u.

In dit jaarplan zijn aan de hand van de vijf strategische speerpunten de belangrijkste doelstellingen en activiteiten weergegeven voor het komende jaar.

De strategische koers notitie 2021 laat zien dat komende jaar een nieuw strategisch plan moet worden vormgegeven voor de jaren 2021 – 2025. Uiteraard zal dit in de activiteiten worden opgenomen.

Ik zie ernaar uit u te ontmoeten bij het gezamenlijk realiseren van dit jaarplan.

Namens het bestuur Korsakov Kenniscentrum,

Cynthia Vogeler

Directeur Korsakov Kenniscentrum

Strategische Koers 2021

De externe ontwikkelingen en trends bezien in samenhang met de kansen en resultaten van de afgelopen jaren leidt tot de conclusie dat de missie en visie van het KKC passend en actueel zijn.

De externe ontwikkelingen, interne wensen en de start als vereniging KKC zijn de aanleiding voor een herformulering van de strategische koers. Hierbij is gebleken met de missie en visie als basis en de geformuleerde speerpunten in 2017 en 2018 dat de strategische koers van de KKC vertaald kan worden in vijf strategische speerpunten voor de komende jaren.

Strategische speerpunten

- 1 **Doorontwikkeling van een gespecialiseerd Lerend KennisNetwerk**
 - Het KKC is een gespecialiseerd lerend kennisnetwerk van zorgprofessionals in expertisecentra voor Korsakov zorg. De complexe en steeds complexer wordende zorg en behandeling van mensen met Korsakov vraagt om verdieping en verbreding bij het ophalen van kennisvragen, organiseren van kennisdeling en ontwikkeling en verspreiden van nieuwe kennis door de gehele keten. Er wordt doorontwikkeld op intercollegiaal advies in vakgroepen, ketenbrede consultatie en inspiratie tot innovatie.
 - Er is een eenvoudige toegang tot actuele (thematisch) ingerichte kennisbank.
 - Het KKC werkt gericht aan een effectieve deling en uitwisseling van innovatie, kennis en best practises door de gehele keten.
 - Er is een effectieve communicatiestrategie en uitvoering / website/ social media/ fora ontwikkeling die ondersteunend werkt aan het netwerk.
- 2 **Kennisontwikkeling op basis van de patient journey en kwaliteit van leven**
 - Vanuit het perspectief van de cliënt worden de knelpunten en de behoeften geformuleerd die de basis vormen voor de inventarisatie in de praktijk van kennishiaten en onderzoeksvragen.
 - Het KKC stimuleert en faciliteert praktijkgerichte kennisontwikkeling en onderzoek gericht op oplossingen voor de in de praktijk geïdentificeerde kennisvragen en (nieuwe) mogelijkheden voor verbeteringen van de kwaliteit van leven van cliënten.
 - Ketenbrede zorgstandaard Korsakov met de patient journey als uitgangspunt die in het kwaliteitsregister van ZiNL wordt opgenomen.
 - Bij alle kennisproducten wordt altijd gestreefd naar maximaal draagvlak voor de ontwikkelde kennis binnen de groep van deskundigen en professionals in Nederland.
- 3 **Stimulering van wetenschappelijk onderzoek op het gebied van Korsakov voor de gehele keten**
 - Ontwikkelen van een Kennisagenda voor praktijkgericht onderzoek Korsakov.
 - Financieringsmogelijkheden voor onderzoek in kaart brengen.
 - Agenderen van de Kennisagenda Korsakov bij grote subsidieprogramma's (NWO-ZonMw) en programma's via VWS ihkv de programmering van subsidieprogramma's.
 - Stimuleren van onderzoek en waar mogelijk faciliteren van onderzoek door de keten.
- 4 **Korsakov Academie gericht op de specifieke competenties Korsakovzorg**
 - De Korsakov Academie ontwikkelt door naar een modulair opleidingsprogramma specifiek voor zorgprofessionals in de Korsakovzorg met als basis het competentieprofiel Korsakov zorgverlener, de kennishiaten vanuit de praktijk, nieuwe kennis.
 - Het opleidingsprogramma kent geaccrediteerde opleidingen gebaseerd op de laatste wetenschappelijke inzichten die naadloos aansluit op de vraag uit de zorgpraktijk.
 - In de opleidingen is aandacht voor leren met elkaar en van elkaar.
 - Verbinding en uitwisseling met opleidingsinstellingen krijgt verder vorm. (ROC-HBO).
- 5 **KKC als kenniscentrum en netwerk van expertisecentra voor de gehele Korsakov keten**
 - Kennis en informatieplaats voor leden, met aandacht voor verbreding van het netwerk van leden door de gehele zorgketen heen.
 - Toegankelijke kennisplaats (overzicht van bestaande kennis/publicaties en onderzoeken – kennis in ontwikkeling – kennisvragen + verbinding met externe kennispleinen maar ook voor cliënten/verwijzers/ mantel/ kenniswerkers/beleidsmakers/kennisinstellingen).
 - landelijk erkend kenniscentrum met een netwerk van gespecialiseerde expertisecentra op het gebied van zorg en behandeling van mensen met Korsakov.
 - Zet kennis en expertise in om de (landelijke) voorwaarden/ beleid voor goede zorg aan mensen met Korsakov te optimaliseren.

Vertaling naar de praktijk

Met onze missie en visie als basis en de strategische koers als leidraad voor de komende jaren, gaat het KKC op het gebied van kennismanagement en scholing een landelijke erkende en herkenbare plaats innemen door de gehele keten op het gebied van de zorg en behandeling van mensen met Korsakov.

Graag zetten we samen de nieuwe strategische koers 2021 in vanuit de samenwerking met de leden en met de in de praktijk werkende zorgprofessionals. De concretisering van de strategische koers zal een vertaling krijgen in de komende drie jaarplannen van het KKC.

Uit: Strategische koers Korsakov Kenniscentrum 2021¹

¹<https://korsakovkenniscentrum.nl/storage/uploads/2020/04/strategische-koers-kkc-2021.pdf>

Van Strategische Koers naar doelen en acties KKC 2021

In 2021 liggen de doelen en acties in het verlengde van de speerpunten beschreven in de strategische koersnotitie 2021. De doelen en acties sluiten aan op de ingezette activiteiten en geven invulling aan de ontwikkelingen naar een versterkte kennisinfrastructuur Langdurige Zorg voor specifieke doelgroepen zoals Korsakov.

De belangrijke doelstelling van het KKC voor 2021 zal zijn het voorbereiden en faciliteren van het netwerk in de transitie naar een doelgroep expertisenetwerk en de begeleiding op de externe toetsing voor de aanwijzing vanuit VWS hiervoor.

De kennisinfrastructuur voor specifieke doelgroepen zal het komend jaar geïmplementeerd worden naar het model dat door de Commissie Expertisenetwerken Langdurige Zorg (CELZ o.l.v. Bas Leerink) is beschreven in het adviesrapport aan VWS² en dat in lijn is van de beleidsbrief VWS aan de Tweede Kamer dd. 12 oktober 2020³. Hiermee wordt beoogd dat de zorg voor de doelgroep continu wordt verbeterd voor laag volume/hoog complexe doelgroepen zoals mensen met Korsakov. In de voorbereiding op de transitiefase is een transitieplan Korsakov geschreven voor 2021 dat voor goedkeuring wordt aangeboden aan de CELZ. Bij goedkeuring door de CELZ zal het transitieplan met ingang van 2021 ten uitvoer kunnen worden gebracht. VWS heeft in eerder genoemde beleidsbrief van oktober 2020 financiële ondersteuning hiervoor toegezegd in de vorm van een uitbreiding van het ZonMw subsidie Programma Kennisnetwerken Specifieke Doelgroepen. In het transitieplan is een begroting opgenomen met het benodigde budget voor de ondersteuning van de transitiefase die als subsidieaanvraag zal worden ingediend bij het Programma ZonMw Kennisnetwerken Specifieke Doelgroepen. Het transitieplan geeft aan dat de transitie een proces is naar een versterkte kennisinfrastructuur waar het gehele kennisnetwerk bij betrokken zal zijn en kwaliteit en waarde aan zal ontleen.

Deze beleidsontwikkeling draagt bij aan de doorontwikkeling van het gespecialiseerd kennisnetwerk en -centrum dat het KKC in de afgelopen 10 jaar is geworden.

De Korsakov Academie zal als doelstelling voor 2021 meekrijgen: **de implementatie van de leerlijn en de actualisatie en verbreding van het opleidingsaanbod in lijn van de leerdoelen en het competentieprofiel.** De kwaliteit en groei van het aantal geboden trainingen aan lidorganisaties en de ontwikkeling van nieuwe trainingen en de continue actualisering van de trainingen op basis van de vraag vanuit de praktijk staan ook komend jaar centraal.

Door de Covid-19 pandemie, die ook Nederland heeft getroffen, zijn landelijke richtlijnen uitgevaardigd over fysieke samenkomsten. Hierdoor zijn in 2020 twee kennisbijeenkomsten komen te vervallen. Kennisbijeenkomsten zullen in 2021 weer op het programma staan, als het niet in een fysieke vorm kan, dan worden er online bijeenkomsten georganiseerd. Het succesvolle webinar over Toegang GGZ in de Wlz geeft aanleiding voor het organiseren van een webinar WZD en WvGGZ in 2021 i.s.m. Actiz en NKOP.

² Adviesrapport Commissie expertisecentra langdurige zorg. In opdracht van het ministerie van VWS, maart 2020

³ <https://www.rijksoverheid.nl/ministeries/ministerie-van-volksgezondheid-welzijn-en-sport/documenten/kamerstukken/2020/10/12/kamerbrief-over-stand-van-zaken-kennisinfrastructuur-langdurige-zorg>, oktober 2020

Aan het einde van 2021 zal wederom ons jaarlijks Wetenschapsforum KKC worden georganiseerd, in de hoop dat het dan weer in het Academieggebouw Utrecht kan plaatsvinden.

Een gespecialiseerd kennisnetwerk kent vakgroepen waar uitwisseling van kennis en expertise en peer consultatie de noodzakelijke aandacht kan krijgen.

Doelstelling voor 2021 zal zijn **het structureel vormgeven en invulling geven aan de vakgroepen binnen het KKC.**

De website KKC (www.korsakovkenniscentrum.nl) is vernieuwd en zal ook in 2021 de nodige aandacht vragen op het gebied van de kennisbank en het aanbieden van actuele informatie over wetenschap en onderzoek die nog beter kan aansluiten op de behoeften van de leden en de professionals in de zorgpraktijk om daarmee recht te doen aan de kernboodschap: Korsakov Kenniscentrum - Alles over Korsakov -.

Het is van belang het komend jaar te starten met het opzetten van een stevig **landelijk netwerk van onderzoekers**. Vanuit dit netwerk vindt stimulering plaats van onderzoek(slijnen) in lijn met de kennisagenda. Tevens wordt nagegaan op welke onderzoek subsidies aanvragen kunnen worden ingediend vanuit het kennisnetwerk.

Het KKC wordt herkend door de stakeholders betrokken bij de langdurige zorg. Ook in het komende jaar zal het KKC **kennisgerichte beleidsontwikkelingen volgen en leden informeren over ontwikkelingen die zorg en behandeling van de specifieke doelgroep gaan raken**. Ook zal het KKC de verbinding verder versterken tussen beleidsontwikkeling en de praktijk bij lidorganisaties en ondersteunen bij het in beeld brengen van de cliëntenreis

Het KKC zal in samenwerking met het Zwarte Gat en de lidorganisaties een **landelijk cliëntenpanel/ naastenberaad vormgeven** die invulling kan geven aan de ervaringsdeskundigheid en cliëntenparticipatie om hiermee de stem van de cliënten een steviger plaats te geven bij de ontwikkeling en het delen van kennis over Korsakov.

In het komende jaar zal een proces ingericht worden voor de ontwikkeling van de **strategische koers 2021- 2025**.

Doelen en acties 2021

Hieronder volgt de vertaling van de strategische speerpunten naar de doelen en acties voor 2021.

Gespecialiseerd lerend kennis netwerk Korsakov

- 1 **Het structureel vormgeven en invulling geven aan de vakgroepen binnen het KKC**
 - Vakgroep Specialistische verpleegkundigen
 - Maatschappelijk werkenden en geestelijk verzorgers.
 - SO / artsen, psychologen

Centraal staan kennisdeling, advies & consultatie en versterking netwerk.
- 2 **Goede digitale vindbaarheid van informatie en kennis over Korsakov op de KKC-kennisbank**
 - De website is actueel en leidt tot meer, frequenter en breder webbezoek. Er wordt een koppeling gemaakt met social media.
- 3 **Evaringsdeskundigheid vormgeven in een landelijk cliëntenpanel/ naastenberaad Korsakov**
 - In 2020 is gestart met verkrijgen van draagvlak voor het opzetten van een landelijk cliëntenpanel/naastenberaad. In 2021 wordt dit verder vormgegeven in samenwerking met het Zwarte Gat en lidorganisaties en hun cliëntenraden en/of familieraden.
 - Het cliëntenpanel werkt toe naar het vervullen van een adviesfunctie t.a.v:
 - de participatie bij de ontwikkeling van kwaliteitsproducten, kennisproducten, onderzoek (zoals voor zorgstandaarden en programma's, onderzoeksvoorstellen, knelpunten inventarisatie);
 - het georganiseerd versterken van de stem van cliënten en hun naasten;
 - het betrekken van de visie van cliënten/naasten bij de ontwikkeling van beleid van het kenniscentrum.
- 4 **Kennis/expertisebijeenkomsten o.b.v. praktijkvragen worden actuele ontwikkelingen, best practices, nieuwe kennis en innovaties gedeeld met leden**
- 5 **Wetenschapsforum, jaarlijks KKC-symposium waarin de ontmoeting tussen wetenschap, onderzoek op het gebied van Korsakov en de zorgpraktijk centraal staat.**

Kennisontwikkeling o.b.v. Patient Journey en kwaliteit van leven

- 1 **Faciliteren bij de afstemming van onderzoek en de ondersteuning bij het invulling geven aan de Kennisagenda met onderzoek.**
 - Subsidietrajecten voor onderzoek ondersteunen / faciliteren in de aanvraagfase en begeleidingsfase.
 - Ontwikkeling van een landelijk overleg met onderzoekers. Vanuit dit overleg, dit netwerk, vindt stimulering plaats van onderzoekslijnen bij kennisinstututen en lid organisaties in lijn van de kennisagenda.
- 2 **Faciliteren bij het in beeld brengen van de cliëntenreis**
 - De organisaties in het doelgroep expertisenetwerk Korsakov ondersteunen bij het in beeld brengen van de cliëntenreis, in samenwerking met partners in dit netwerk.
 - Ontwikkeling van een landelijk overleg met onderzoekers. Vanuit dit overleg, dit netwerk, vindt stimulering plaats van onderzoekslijnen bij kennisinstututen en lid organisaties in lijn van de kennisagenda⁴.

Stimulering van wetenschappelijk onderzoek op het gebied van Korsakov voor de gehele keten

- 1 Ten aanzien van het huidige onderzoeksprogramma specifieke doelgroepen van ZonMw: Vanuit het KKC wordt in gesprek gegaan met belangrijkste stakeholders en **een voorstel geformuleerd** in afstemming met de Wetenschapsraad voor het inrichten van een onderzoek subsidie specifiek gericht op **onderzoeksvragen en kennisnetwerken van specifieke doelgroepen**.
- 2 In samenwerking met het landelijk overleg van Korsakov onderzoekers nagaan op welke **onderzoek subsidies** we als kennisnetwerk aanvragen kunnen indienen.
- 3 **Onderzoekslijnen, onderzoeken, onderzoekers en publicaties** in beeld brengen op de website van het KKC.

⁴ <https://korsakovkenniscentrum.nl/kennisbank/kennisagenda>

Korsakov academie gericht op specifieke competenties Korsakov zorg en behandeling

1 Aansluiting competenties op leerlijn, leerdoelen en opleidingsaanbod

- Update en implementatie competentieprofiel verzorgende niveau 3 en aansluitende leerlijn en leerdoelen.
- Toewerken naar een sluitend leerprogramma met het competentieprofiel gericht op verzorgende niveau 3/4. Alle trainingen om de leerlijn te doorlopen zijn ontwikkeld, al dan niet in samenwerking met reeds bestaande onderwijsproducten.

KKC als het kenniscentrum binnen de kennisinfrastructuur specifieke doelgroepen

1 De inrichting van de kennisinfrastructuur specifieke doelgroepen

- Informeren leden over de ontwikkelingen
- Doorontwikkeling van het kennisnetwerk door het vormgeven van het proces voor de inrichting van de transitie naar een doelgroep expertise netwerk binnen de kennisinfrastructuur specifieke doelgroepen.
- Verkrijgen van de toekenning van financiering voor versterking kennisnetwerken 2021-2023.
- Verkrijgen van financiering vanuit ZonMw KSD/transitie doelgroep expertise netwerken voor 2021-2022.
- Verkrijgen van de officiële erkenning door VWS als doelgroep expertise netwerk voor de specifieke doelgroep Korsakov, met erkende regionale en landelijke expertisecentra.

2 Strategische positionering KKC in het kader van doelgroep specifieke beleidsontwikkelingen

- Kennisgerichte beleidsontwikkelingen volgen en leden informeren over ontwikkelingen die de specifieke doelgroep direct gaan raken.
- Verbinding leggen tussen beleidsontwikkeling en de praktijk bij lidorganisaties opdat een bijdrage vanuit het netwerk wordt geleverd die de beleidsontwikkeling beter doet aansluiten bij de behoeften vanuit de zorgpraktijk voor mensen met Korsakov.

Begroting 2021

	Realisatie	Begroting KKC	
	2019	2020	2021
OPBRENGSTEN			
Contributie	157.112	151.278	159.747
Academie	108.825	60.000	61.200
Boeken		500	500
Expertmeeting/overige baten	1.940	1.071	1.092
Subsidie programma KSD - Transitie (ZonMW)		-	50.000
Subsidie programma KSD (ZonMw)	-	150.000	100.000
TOTAAL opbrengsten	267.877	362.849	372.540
KOSTEN			
Projectkosten			
Academie		47.000	47.000
Projecten		6.666	8.015
Wetenschapsraad en onderzoek		20.000	20.000
Kennisbijeenkomsten	-	5.000	5.000
TOTAAL projectkosten	-	78.666	80.015
Organisatiekosten			
Personeelskosten	229.030	195.009	217.559
Personeelskosten niet in loondienst		30.000	40.000
Reiskosten en verblijfskosten		5.610	5.722
Scholing (scholing, symposia bezoek)		408	416
Overige personeelskosten (telefoon, ict)		510	520
Kantoorbenodigdheden		408	416
Kantoor huurkosten		2.040	2.081
Website hosting en onderhoud ICT		3.570	3.641
Financiële administratie en controle		5.100	5.202
Verzekeringen		1.734	5.205
Drukwerk		510	520
Porti		204	208
PR en communicatie (alg informatie KKC)		5.000	5.100
Bankkosten		408	416
Representatiekosten		510	520
Meerkosten door in dienst nemen personeel		10.000	1.500
Overige bedrijfskosten	48.638	1.000	1.000
TOTAAL organisatiekosten	277.668	262.021	290.028
Afschrijving imva	4.834		
TOTAAL kosten	282.502	340.687	370.043
Resultaat	-14.625	22.162	2.497

