



korsakov
kenniscentrum

Jaarverantwoording

Korsakov Kenniscentrum

2025



Inhoud

VOORWOORD	5
1. KORSAKOV KENNISCENTRUM	7
2. DOELEN EN RESULTATEN	8
3. KORSAKOV KENNISCENTRUM IN HET KORT	16
4. BESTUURSVERSLAG	18
5. JAARREKENING KORSAKOV KENNISCENTRUM 2025	21



Rotterdam, februari 2026

www.korsakovkenniscentrum.nl
Slinge 901
3086 EZ Rotterdam



Voorwoord

Met deze jaarverslaggeving over het jaar 2025 wordt inzicht gegeven in de activiteiten en resultaten van het Korsakov Kenniscentrum. Onderdeel van dit verslag is de financiële verantwoording. De uitgevoerde activiteiten en behaalde resultaten worden toegelicht aan de hand van het jaarplan 2025, zoals vastgesteld in de ALV van 11 december 2024.

We kijken met trots en dankbaarheid terug op het afgelopen jaar. Dankzij de gezamenlijke inzet binnen het netwerk zijn opnieuw belangrijke stappen gezet in de verdere ontwikkeling van kennis en deskundigheid. De positieve nieuwe visitaties die in het verslagjaar plaatsvonden, onderstrepen daarbij de kwaliteit en de doorontwikkeling van de expertisecentra en het netwerk als geheel.

Om deze kwaliteit te bestendigen, blijft het belangrijk dat kennis over Korsakov wordt gedeeld, verdiept en toegepast in de dagelijkse praktijk. Het Kenniscentrum vervult hierin een centrale rol door professionals, onderzoekers, cliënten en vertegenwoordigers met elkaar te verbinden en de verdere ontwikkeling en toepassing van kennis te ondersteunen en te stimuleren.

De inzet op deskundigheidsbevordering was ook in 2025 een belangrijke pijler. In vakgroepen en bijeenkomsten werd gewerkt aan handreikingen en praktijkgerichte interventies. De Korsakov Academie verzorgde praktijkgerichte trainingen, en de verdere ontwikkeling en actualisatie van competentieprofielen droeg bij aan het structureel versterken en borgen van deskundigheid.

Vragen uit het veld vonden hun weg naar praktijkgericht onderzoek en samenwerking met universiteiten en academische werkplaatsen. Nieuwe inzichten werden gedeeld via bijeenkomsten en het Wetenschapsforum, dat dit jaar op grote belangstelling kon rekenen. Ook werd gewerkt met kwaliteitsinstrumenten zoals de Qualiko en KCQI, gericht op het monitoren van cliënttevredenheid en kwaliteit van leven, en met erkende interventies zoals Foutloos Leren.

Daarbij speelde het perspectief van cliënten en naasten een waardevolle rol. Via het landelijk cliëntenpanel en in samenwerking met de cliëntenorganisatie werd hun inbreng betrokken bij kennisontwikkeling, bijeenkomsten en onderzoek.

In 2025 werd specialistische expertise breder toegankelijk gemaakt door de inzet van consultatie en advies. Het Kenniscentrum vervulde bovendien een actieve rol in de verdere inrichting en borging van de landelijke kennisinfrastructuur voor laagvolume, hoogcomplexe doelgroepen, in samenwerking met de andere LVHC-netwerken. Per 31 december 2025 is daarbij een belangrijke stap gezet met de oprichting van de Federatie LVHC.

Tot slot, in het komende jaar wordt binnen de vereniging gewerkt aan bestuurlijke vernieuwing. Daarmee wordt voortgebouwd op een stevig inhoudelijk fundament en blijft de vereniging zich inzetten voor een sterke, lerende en goed verbonden kennisinfrastructuur voor mensen met het syndroom van Korsakov, hun naasten en de professionals die hen ondersteunen.

5 februari 2026,
Namens het bestuur en directie Korsakov Kenniscentrum
Hendrik Jan van den Berg
Voorzitter bestuur Korsakov Kenniscentrum



1. Korsakov Kenniscentrum

Met deze jaarverslaggeving over het jaar 2025 wordt verantwoording afgelegd over de activiteiten en resultaten van het Korsakov Kenniscentrum (KKC). Onderdeel van dit document is het financieel jaarverslag. De uitgevoerde activiteiten en resultaten worden toegelicht aan de hand van het jaarplan 2025 dat in de ALV van 11 december 2024 door de ALV is goedgekeurd.

Missie

Het Korsakov Kenniscentrum ontwikkelt en deelt kennis over het syndroom van Korsakov met als doel de kwaliteit van leven van mensen met Korsakov overal te verbeteren, de maatschappelijke bekendheid van Korsakov te vergroten en de aandoening terug te dringen.

Visie

Het Kenniscentrum streeft in samenwerking met gespecialiseerde zorgaanbieders en wetenschappelijke instellingen naar het ontwikkelen van kennis, kunde en vaardigheden in de breedste zin van het woord voor mensen met het Syndroom van Korsakov.

Deze ontwikkeling wordt op wetenschappelijk niveau en praktisch niveau gestimuleerd en uitgedragen. Het Kenniscentrum streeft ernaar om maximaal draagvlak voor de ontwikkelde kennis te krijgen binnen de groep van deskundigen in Nederland in aansluiting op de brede kennisinfrastructuur en het zorglandschap in Nederland.

Het kenniscentrum heeft als doel om de kwaliteit van leven te verbeteren van mensen met Korsakov die in verpleeghuizen, GGZ-instellingen, instellingen voor beschermd wonen of thuis wonen.

Daarbij richt het kenniscentrum zich op het vergroten van de maatschappelijke bekendheid en het terugdringen van het syndroom van Korsakov.

Organisatie

Het Korsakov Kenniscentrum is een vereniging van 40 lidorganisaties (december 2025) met leden vanuit de zorgdomeinen: de Verzorging & Verpleging, GGZ en Beschermd Wonen, die de missie en visie van het Korsakov Kenniscentrum onderschrijven.

De lidorganisaties zijn verspreid over heel Nederland en in België (korsakovkenniscentrum.nl/zorglocaties).

De vereniging heeft een bureau die het netwerk faciliteert bij het uitvoering geven aan haar doelstellingen en plannen. Sinds 2022 is het Korsakov Kenniscentrum een door de Commissie Expertisecentra Langdurige Zorg erkend doelgroepnetwerk voor Laag Volume Hoog Complexe (LVHC) zorg. Daarmee is onder meer aantoonbaar dat het Kenniscentrum:

- opereert als een kennisgerichte organisatie en meerdere jaren actief is in het ontwikkelen, delen en toepasbaar maken van kennis.
- beschikt over aantoonbare kennis en expertise over de doelgroep, onderbouwd door onderzoek en de betrokkenheid van onderzoekers.
- deel uitmaakt van een geformaliseerd samenwerkingsverband met zorgaanbieders en een bredere kennisinfrastructuur.
- inzichten verzamelt en deelt over wat werkt binnen de kennisinfrastructuur.

Het Korsakov Kenniscentrum is onderdeel van de landelijke kennisinfrastructuur LVHC met een kenniscentrum, twee leden die de status hebben van Doelgroep Expertisecentrum en 12 leden die Regionaal Expertisecentrum zijn voor de doelgroep mensen met het syndroom van Korsakov.

2. Doelen en Resultaten

Vanuit de missie en visie zijn 4 speerpunten geformuleerd: continuïteit, kwaliteit van leven met zorg verbeteren door kennis toepasbaar te maken, impact en bekendheid. Onder de speerpunten hebben we 7 strategieën geformuleerd met bijbehorende acties. In 2025 is hier conform het jaarplan aan gewerkt. Daarbij is niet alleen voortgebouwd op lopende activiteiten, maar zijn ook nieuwe ontwikkelingen en verdiepingen ingezet. In dit verslag zijn per speerpunt de resultaten weergegeven.

1. Continuïteit

We hebben gewerkt aan het versterken van de structuren om te komen tot een **robuust doelgroepexpertisenetwerk**. Er zijn verschillende activiteiten ondernomen die hieraan hebben bijgedragen:

- Op bureauniveau is er gewerkt aan het optimaliseren en borgen van processen. Dit op het gebied van communicatie, de netwerkondersteunende structuur en de Korsakov Academie. Dit heeft blijvende aandacht in 2026. Binnen het bestuur is geen periode van geweest van discontinuïteit. Er is een stabiele organisatie.
- De kennisnetwerkfunctie is versterkt door intensieve samenwerking op thema's en doelen met leden en een breed spectrum aan landelijke partijen, waaronder de cliëntenorganisatie, VWS, NZa, ZiNL, ActiZ, ZN, VGN, ZonMw, CCE, Vilans, CIZ, academische werkplaatsen, beroepsverenigingen en vanuit de Wetenschapsraad met (inter)nationale onderzoeksnetwerken.
- Er is afgestemd op inhoudelijke thema's zoals GZSP, consultatie en adviesfunctie, onderzoek, scholing, ELV Korsakov, nascholingsaanbod en het ontwikkelen van handreikingen en protocollen. Naast deze thematische afstemming vindt er structureel overleg plaats met andere LVHC-doelgroepnetwerken en NetwerQ. Binnen deze samenwerking zijn ook diverse gezamenlijke projecten opgepakt. Voorbeelden zijn consultatie en advies, inclusief landelijke scholing en de onderzoeksmetadatabase. Tevens heeft doorontwikkeling op thema's plaatsgevonden in samenwerking met ZonMw.
- Cliëntenparticipatie is verder versterkt in samenwerking met de cliëntenorganisatie Het Zwarte Gat, het landelijk netwerk voor (ex) cliënten- en familieraden in de verslavingszorg. Er wordt regelmatig overlegd met Het Zwarte Gat en er is met elkaar afgestemd rondom diverse thema's en in de kenniscyclus. Er wordt input gevraagd en het Korsakov Kenniscentrum deelt kennis, informatie, ontwikkelingen en plannen vanuit het netwerk, het veld en het Kenniscentrum. Zo zijn kennisproducten met elkaar besproken, is een onderzoeksaanvraag ingediend, is deelgenomen aan de site visit van ZonMw en hebben ze een belangrijke bijdrage geleverd aan het Wetenschapsforum. Daarnaast houdt de landelijke cliëntenorganisatie werkbezoeken bij expertisecentra om ervaringskennis en kunde te delen. Het versterken van de cliëntenparticipatie blijkt verder onder meer uit het opnemen van het cliëntenperspectief in programma's en onderzoek, en uit het organiseren en ondersteunen van de commissie cliëntenparticipatie en het landelijke cliëntenpanel. De commissie cliëntenparticipatie is meerdere keren bijeengekomen om kennis uit te wisselen over het vergroten van cliëntenparticipatie en wensen hierin te delen.
- Er is een stevige verbinding tussen de bestuurder cliëntvertegenwoordiging, het landelijk cliëntenpanel en de landelijke cliëntenvertegenwoordiging. Eind 2025 zijn meerdere landelijke cliëntenpanels gehouden, in samenwerking met de landelijke cliëntenorganisatie. Dit jaar stonden de landelijke cliëntenpanels in het teken van het versterken van cliëntenparticipatie in de dagelijkse praktijk. De uitkomsten hiervan worden benut voor het optimaliseren van de handreiking voor de lidorganisaties en besproken met onder meer de commissie cliëntenparticipatie, het Landelijk Overleg Korsakov Onderzoekers (LOKO) en het Landelijk Overleg Expertisecentra Korsakov (LOEK).
- Er is geïnvesteerd in de zorg voor naasten van mensen met het syndroom van Korsakov. Bij de leden zijn in meerdere regio's Korsakov Kaffees georganiseerd en is hierover vanuit het Korsakov Kenniscentrum gecommuniceerd.

- Met de lidorganisaties is een structurele samenwerking opgebouwd. Deze samenwerking omvat kennisuitwisseling, onderzoek doen, best practises uitwisselen en het vormgeven van de kennisvragen die leven rondom zorg en behandeling van mensen met het syndroom van Korsakov. De betrokkenheid binnen de vereniging vanuit de lidorganisaties is groot: de opkomst bij bijeenkomsten en vakgroepen is zeer hoog, evenals bij ons jaarlijkse Wetenschapsforum, dat zich richt op de laatste kennisontwikkelingen en de implementatie daarvan in de Korsakovzorgpraktijk.
- Er is uitvoering gegeven aan het bieden van een op maat begeleidingstraject aan de expertisecentra in het kader van de nieuwe visitaties voor de erkenning als Doelgroepnetwerk, Kenniscentrum, en expertisecentra Korsakov door VWS/ Commissie Expertisecentra langdurige zorg (CElz).
- Er hebben nieuwe visitaties plaatsgevonden door een onafhankelijke visitatiecommissie voor het Doelgroepnetwerk Korsakov, Kenniscentrum Korsakov en expertisecentra Korsakov. En met succes! De gevisiteerde organisaties voldoen opnieuw aan alle criteria van de CEIz op het volledig niveau. Dit betekent dat er een verdere ontwikkeling is doorgemaakt op de kennis en expertise en deze organisaties opnieuw voor vier jaar de status tot Doelgroepnetwerk, Kenniscentrum en expertisecentrum Korsakov hebben behaald.
- Verder zijn er tussentijdse evaluaties voorbereid en uitgevoerd, in lijn van de procesbeschrijving van de CEIz.
- Er heeft een site visit plaatsgevonden van ZonMw. Tijdens de site visit deelden we met ZonMw de gezamenlijke resultaten die het netwerk de afgelopen jaren heeft geboekt. Ook spraken we over de toekomst: hoe we als netwerk betekenisvol kunnen blijven voor deze laagvolume doelgroep, door gericht onderzoek én door praktische toepassingen te blijven ontwikkelen en ondersteunen. ZonMw gaf aan onder de indruk te zijn van de passie en motivatie binnen het netwerk, de samenwerking tussen praktijk, onderwijs, onderzoek en ervaringsdeskundigen, en de daadkracht waarmee doelen worden gerealiseerd. Daarbij is aangegeven dat het doelgroepnetwerk Korsakov in het buitenland als voorbeeld wordt gezien.
- Vanaf 1 januari 2025 is er een beleidsregel geëffectueerd waarmee zorginstellingen in Nederland voor mensen in de langdurige zorg gebruik maken kunnen van cliëntgebonden consultatie en advies door expertisecentra. Er is vanuit het Korsakov Kenniscentrum nauw samengewerkt met expertisecentra Korsakov om deze consultatie- en advies functie in te richten. Dit met het doel om de zorgsituatie te stabiliseren en de persoon met het syndroom van Korsakov zoveel mogelijk in de vertrouwde omgeving te kunnen laten wonen.
- Er is samenwerking ten aanzien van de consultatiefunctie met de LVHC doelgroepnetwerken, NZA, VWS, ActiZ en het CCE. Daarbij is er met het CCE een samenwerking voor scholing aan expertisecentra. Dit om de functie passend aan te bieden aan de doelgroep die niet in een expertisecentrum woont, door van elkaar te leren en consultatie en advies vergelijkbaar aan te bieden. Vanuit het Korsakov Kenniscentrum wordt de functie en inzet structureel gemonitord en besproken in verschillende gremia.
- Het Korsakov Kenniscentrum heeft zowel op bestuurlijk als bureauniveau intensief bijgedragen aan en een verbindende rol vervuld bij de LVHC beleidsontwikkeling en de inrichting en borging van de kennisinfrastructuur specifieke doelgroepen.

- Vanuit het doelgroepennetwerk Korsakov zijn inhoudelijke beleidsthema's, signalen, knelpunten en behoeften opgehaald en geagendeerd op landelijke overlegtafels. Dit in samenwerking met LVHC doelgroepen en brancheorganisatie ActiZ. Voorbeelden van thema's zijn:
 - De beleidsevaluatie LVHC door Significant en HHM en vervolgstappen om van te leren en te ontwikkelen als doelgroepennetwerk.
 - Er is een intensief transitietraject om de samenwerking te versterken tussen Doelgroepennetwerken via de vorming van een Federatie LVHC.
 - De verdere concentratie van de doelgroep Korsakov is geagendeerd bij ZN voor de doelgroep Korsakov waar meerdere generieke verpleeghuizen geen aanbod meer voorzien voor mensen met een (vermoeden) op Korsakov.
 - De toekomstige inrichting met betrekking tot de visitaties en regie op het expertise zorglandschap, samen met diverse stakeholders zoals ActiZ, CEIz, NZA, VWS en ZN.
- Behoeften uit de Korsakovpraktijk bij lidorganisaties zijn geïnventariseerd, waarna gerichte acties zijn opgezet, zoals het organiseren van thematische werkgroepen (denk aan GZSP), het ontwikkelen van competentieprofielen en het ontwikkelen van handreikingen en protocollen. Voorbeelden hiervan zijn de handreiking Qualiko en KCQI. Daarnaast zijn vanuit de verschillende vakgroepen diverse kennisproducten in ontwikkeling, zoals een micro-interventie van de vakgroep muziektherapeuten, een handreiking vanuit de vakgroep ergotherapeuten, een kennisproduct vanuit de vakgroep fysiotherapeuten, een toolbox vanuit de vakgroep zorg en welzijn en een handreiking diagnostiek door de vakgroep (GZ-) psychologen. Voor de totstandkoming van deze producten vindt afstemming en samenwerking plaats met de betreffende beroepsverenigingen, zoals KNGF en Ergotherapie Nederland.
- Er zijn meerdere LOEK bijeenkomsten georganiseerd. In het kader van optimalisatie en borging is het LOEK, evenals andere commissies, geëvalueerd. De uitkomsten hebben geleid tot aanscherping van processen. Met het LOEK is de voortgang van projecten en werkgroepen gemonitord en besproken. Samen met het LOEK en het bestuur zijn de koers en resultaten besproken en is het jaarplan 2026 opgesteld. Dit jaarplan is vervolgens aan de ALV voorgelegd en goedgekeurd.
- Binnen het netwerk is kennis en expertise gedeeld en zijn goede voorbeelden uitgewisseld. Er is actief geïnvesteerd in de verbinding tussen expertisecentra en niet expertisecentra, onder meer door informatie te delen over elkaars kennis en expertise en werkbezoeken te stimuleren. Leden weten elkaar steeds beter te vinden, leren van elkaar en ondersteunen elkaar. De expertisecentra vervullen hierbij een belangrijke rol als linking pin in de regio's. De expertisecentra ondersteunen regionale samenwerking onder andere met de commissie regionaal dekkend expertisenetwerk Korsakov en het CCE. Dit betreft zowel de verticale samenwerking met de regionale zorgketens als de horizontale samenwerking met de generieke verpleeghuizen en beschermd wonen voorzieningen.

2. Kwaliteit van leven met zorg verbeteren door kennis toepasbaar te maken

Kennisvragen ophalen

We hebben de Kennisbehoefte in de zorgpraktijk in beeld gebracht door:

- de uitvoering van de Kennisagenda 2024-2028 te monitoren. Dit in samenwerking met de Wetenschapsraad en het LOKO.
- kennisvragen, kundevragen en knelpunten proactief op te halen bij onder meer de cliëntenorganisatie, vakgroepen, commissies, het LOKO, scholingen van de Korsakov Academie, het landelijk cliëntenpanel, het LOEK, zorgprofessionals en stakeholders zoals beroepsverenigingen, brancheorganisaties, kennisinstututen en systeempartijen. Vanuit deze vragen is gekeken naar signalen voor landelijke overlegtafels en het ontwikkelen van kennis, het delen en de toepassing ervan in de praktijk.
- afstemming te zoeken ten behoeve van kennisvragen aan de hand van de kennisagenda's van LVHC doelgroepennetwerken. Er is een LVHC werkgroep Onderzoek opgericht, de kennisagenda's van LVHC zijn naast elkaar gelegd en is een position paper geschreven die toewerkt naar synergie en verbinding tussen LVHC doelgroepennetwerken op het gebied van onderzoek.

Kennis ontwikkelen

We hebben het verder ontwikkelen van kennis over Korsakov gestimuleerd en ondersteund:

- In het kader van stimulering van onderzoek wordt continu in het netwerk alle informatie vanuit de ZorgSubsidieKalender gedeeld en worden calls (onder andere van ZonMw en fondsen zoals FNO) onder de aandacht gebracht.
- Er is ondersteuning geboden bij promotietrajecten en het aanvragen voor subsidie voor financiering onderzoek bij ZonMw en FNO. Voorbeelden van ondersteuning zijn: deelname aan begeleidingsgroepen, het tot stand brengen van contact tussen universiteit-instelling-promovendus en/of bij gesprekken met het aanzoeken van copromotors en het inzetten van een subsidieadviseur vanuit het KKC ten behoeve van het schrijven op onderzoekscalls. Enkele voorbeelden zijn een behoeftepeiling bij mensen met Korsakov (samen met de landelijke cliëntenorganisatie), input voor een call rondom onderzoek naar agitatie, sportdag.
- Ten aanzien van casemanagement zijn de eerste stappen gezet om bekostiging te organiseren. Er is een project gestart met zorgverzekeraar VGZ en expertisecentrum Salios en we zijn in gesprek met brancheorganisaties BPSW en V&VN.
- Met de LVHC-doelgroepen hebben we in 2025 gezamenlijk en ondersteund door onze Wetenschapsraad een doelgroepeverstijgende aanvraag ingediend bij Nationaal Plan Hoofdzaken: kennis en data beter delen. Hoewel de subsidie niet is toegekend heeft dit wel gewerkt als vliegwiel naar het meer structureel samenwerken met de LVHC doelgroepen op het gebied van onderzoek. We blijven een pleitbezorger van een LVHC onderzoeksprogramma bij ZonMw, samen met de andere LVHC-netwerken. We hebben hierover gesprekken met VWS, LVHC bestuurders, ActiZ, ZonMw.
- We hebben instellingen gestimuleerd om mee te doen aan onderzoek of onderzoek te initiëren en verbinden dit met de lerende cultuur in het netwerk. Leden is gevraagd te participeren bij inclusie bij onderzoek. In 2025 hebben expertisecentra en andere leden geparticipeerd in activiteiten gericht op onderzoek.
- De structuur van het LOKO is doorontwikkeld. Dit door verdere uitwisseling en verbinding te faciliteren tussen onderzoekers. Denk hierbij o.a. aan het meer gezamenlijk kunnen optrekken bij onderzoeksaanvragen en een goede afstemming op de Kennisagenda. Daarnaast is in 2025 gestart met een onderzoekskatern in de nieuwsbrief.
- Multicenter onderzoek is in het netwerk gestimuleerd en in 2025 lopen er meerdere multicenter onderzoeken waaronder een van de gestimuleerde onderzoeken vanuit KKC.

- Er zijn 3 praktijkgerichte onderzoeken bij expertisecentra gestimuleerd. De activiteiten lopen door tot en met maart 2027. Als belangrijke criteria zijn onder meer gesteld het aansluiten bij de Kennisagenda Korsakov 2024-2028, aansluiten bij in de praktijk ervaren kennishiaten, problemen of uitdagingen, bijdragen aan de kwaliteit van zorg en leven voor mensen met het Syndroom van Korsakov, toepassing in de praktijk en betrokkenheid van cliënten/naasten. De implementatie van de resultaten in de praktijk krijgt daarbij nadrukkelijk de aandacht vanuit het Korsakov Kenniscentrum.
- We hebben met 3 universiteiten via de Wetenschapsraad een nauwe samenwerking. Dit zijn de Universiteit Utrecht, de Vrije Universiteit Amsterdam, de Radboud Universiteit. Er is regulier overleg over onderzoeken en onderwijs op het gebied van Korsakov. Tevens zijn er 3 promotietrajecten bij respectievelijk Universiteit Leiden, Erasmus Universiteit en Universiteit Utrecht.
- Er zijn onderzoeksstages vanuit de universiteiten en Hbo-opleidingen voor verpleegkunde en social work voor met name bachelor, master en post masteronderzoek binnen de Expertisecentra.
- Er is afstemming geweest met SKILZ over ondersteuning bij de ontwikkeling of actualisatie van specifieke kwaliteitsproducten, waaronder een publieksversie van de zorgstandaard, de richtlijn Thiamine en de standaard Diagnostiek. Dit heeft een vervolg in 2026.
- De leden en cliënten(organisatie) zijn bij meerdere ontwikkelactiviteiten betrokken. Denk hierbij bijvoorbeeld aan het bijdragen aan (stimulering van) onderzoek, het optimaliseren van de handreiking cliëntenparticipatie, het ontwikkelen van de handreikingen Qualiko en KCQI en het ontwikkelen van het zorgprogramma ELV.
- Samen met 6 LVHC doelgroepnetwerken is een ontwerp gemaakt voor een datasysteem om op metaniveau data te verzamelen voor overzicht in onderzoek. Hierbij is tevens de Wetenschapsraad en het LOKO betrokken en heeft afstemming plaatsgevonden met ZonMw. In 2025 is gestart met de bouw van deze metadatabase en zijn afspraken gemaakt over het beheer ervan. In het vervolg wordt hiervoor de term onderzoeksbibliotheek gehanteerd.
- De samenwerking met academische werkplaatsen is verder geborgd. Het hoofd van UKON Nijmegen is toegetreden tot de Wetenschapsraad van het KKC, waarmee de verbinding met Nijmegen is versterkt naast bestaande samenwerkingen met de academische werkplaatsen UNO Amsterdam en de academische werkplaats Leiden. Daarnaast vindt regelmatig afstemming plaats met academische werkplaatsen om kennisuitwisseling en gezamenlijke initiatieven te bevorderen. Er loopt een promotieonderzoek bij de academische werkplaats Leiden.

Kennis delen

In 2025 hebben we kennis ontsloten en ons ingezet om kennisdeling te bevorderen:

- Er zijn vakgroepen en vakgroepbijeenkomsten georganiseerd. In 2025 waren er 14 vakgroepen, te weten vakgroepen voor: medische professionals, (Gz-)psychologen, beeldende therapeuten, casemanagers, diëtisten, ergotherapeuten, fysiotherapeuten, geestelijk verzorgers, logopedisten, maatschappelijk werkers, muziektherapeuten, psychomotorisch therapeuten, zorg en welzijn, agogen. Centraal in vakgroepbijeenkomsten staat kennisdeling en kennisontwikkeling, reflecteren op eigen handelen, uitwisselen van best practices, intervisie, casuïstiekbespreking, competenties, en versterking van de deskundigheid en het netwerk. De vakgroep wordt geleid door iemand vanuit een expertisecentrum Korsakov en is toegankelijk voor de leden. De vakgroepen kennen een vaste structuur met heldere doelen en plan van aanpak. Daarbij is er een verbinding tussen de vakgroepen en het LOKO, het LOEK en verschillende commissies binnen het KKC. Deze verbinding heeft een positief effect op de kennisdeling en deskundigheidsbevordering in het veld.
- Het KKC vervult een faciliterende rol bij de vakgroepen en begeleidt en ondersteunt de (voorzitters van) vakgroepen met aandacht voor de borging en relevantie voor de hele

vereniging. De vakgroepen zijn verder doorontwikkeld en er zijn meerjarenplannen opgesteld. Er is gesignaleerd dat vakgroepen meer van elkaar willen leren en de onderlinge samenwerking verder willen versterken, ook in het kader van interdisciplinair werken. Hier wordt in 2026 verdere uitwerking aan gegeven. Voor Verpleegkundig Specialisten, GZ-psychologen en Specialisten Ouderengeneeskunde is dit reeds meegenomen in de interdisciplinaire nascholing Gerion.

- De samenwerking met beroepsverenigingen is versterkt. Een voorbeeld is het competentieprofiel casemanagement Korsakov dat is ontwikkeld samen met de vakgroep casemanagers en de beroepsverenigingen BPSW en V&VN. Daarbij is met genoemde beroepsverenigingen gestart met het komen tot een uniform scholingsaanbod casemanagement Korsakov.
- De Wetenschapsraad heeft een belangrijke rol vervuld ten behoeve van onder andere het Wetenschapsforum, het leggen van verbindingen op wetenschappelijk terrein en het onderhouden van de onderzoeksnetwerken in Nederland, Europa en daarbuiten.
- Er is internationaal kennis gedeeld vanuit het KKC en een expertisecentrum met een universiteitskliniek in Duitsland. Tevens is een bijdrage geleverd aan het Kongress für gemeindeorientierte Suchttherapie over het syndroom van Korsakov en de organisatie van Korsakovzorg in Nederland. Er vond een intensieve kennisuitwisseling plaats over de zorg voor mensen met verslavingsproblematiek en het syndroom van Korsakov – zowel binnen ambulante trajecten als in langdurige zorg. Een mooie stap richting verdere internationale samenwerking en kennisdeling rondom de zorg voor mensen met het syndroom van Korsakov.
- We hebben deelgenomen aan een projectleidersbijeenkomst vanuit ZonMw over het maken van meer impact met je project en aan de ZonMw tafeldagen, ook in voorbereiding. Onderwerp van de tafeldagen was onder meer onderzoek, leren en ontwikkelen en verbinding met de doelgroepen.
- Er is op basis van praktijkvragen een Kennisbijeenkomst voor zorgprofessionals over 'hoarding bij mensen met Korsakov' georganiseerd. De bijeenkomst was drukbezocht. Er waren 100 personen aanwezig vanuit de verschillende lidorganisaties van het KKC.
- In december vond het jaarlijkse Wetenschapsforum Korsakov plaats. Tijdens dit Wetenschapsforum zijn nieuwe kennis en innovaties gebundeld en gedeeld, en is wetenschappelijk onderzoek vertaald naar de praktijk. Er waren 400 betrokkenen bij Korsakovzorg aanwezig. Het Wetenschapsforum stond in het teken van het vertalen van wetenschappelijke kennis naar de praktijk. Tijdens deze dag deelden onderzoekers, zorgprofessionals en ervaringsdeskundigen hun kennis en ervaringen, zodat nieuwe inzichten direct toepasbaar worden in de dagelijkse zorg en impact hebben op de zorg van morgen.
- Kennisgerichte beleidsontwikkelingen, onderzoeksresultaten, best practices en innovaties zijn gedeeld met onze leden en zichtbaar gemaakt. Dit is gerealiseerd door deze kennis te integreren in trainingen, de Kennisbijeenkomst, het Wetenschapsforum, webinars en diverse structureel ingebedde overleggremia, waaronder de ALV, het bestuursoverleg, het bestuurs- directieoverleg, het Bestuurlijk Overleg Expertisecentra Korsakov, het LOEK, het LOKO, de Wetenschapsraad, de Commissie cliëntenparticipatie, de Commissie regionaal dekkend expertisenetwerk en de Commissie deskundigheidsbevordering en scholing. Daarnaast is er een financiële werkgroep voor business controllers en zijn er de vakgroepen. Tevens wordt maandelijks een nieuwsbrief verstuurd (naar meer dan 1000 geregistreerden). Daarnaast hebben we onze leden geattendeerd op nieuwe kennis via onder meer sociale media. Voornamelijk LinkedIn kent bij ons een groot bereik (meer dan 5.000 volgers op de LinkedIn pagina en bedrijfspagina) en er is een grote betrokkenheid; veel berichten genereren reacties en worden gedeeld. De gemiddelde engagement rate was 18,52%, ruim boven het gangbare LinkedIn bedrijfspagina-gemiddelde (1-2%). Dit hoge engagement laat zien dat onze content relevant is en gewaardeerd wordt door professionals in het Korsakov-netwerk. Via de website worden ook nieuwsitems en evenementenitems gedeeld.

- De kennisbank op de website is voor iedereen toegankelijk en is uitgebreid met nieuwe kennisproducten.
- Het KKC is via een infomail bereikbaar om vragen op te vangen die leven. In 2025 zijn vragen gesteld door cliënten, naasten, systeempartijen, zorgorganisaties, lidorganisaties, zorgmedewerkers, universiteiten en kennisinstituten. Deze vragen zijn opgevolgd door het KKC door beantwoording, waar nodig doorgeleiding naar de juiste expertise en terugkoppeling aan de vraagsteller.
- Er is een bijeenkomst georganiseerd voor 3 onderzoeken die afgelopen paar jaar vanuit het KKC zijn gestimuleerd en die zijn ondersteund door een begeleidingsgroep. Centraal stonden het leren van elkaar, de resultaten en de implementatie in de praktijk landelijk.

Kennis toepassen

Kennis toepassen is belangrijk. Passende zorg door de implementatie van kennis in de praktijk staat hierin centraal en is per definitie uitdagend. Daarom doen we dit in nauwe samenwerking met de expertisecentra. Zij vervullen in hun regio een belangrijke rol als vliegwiel: ze delen kennis, passen deze toe en brengen deze actief verder. Het KKC heeft hierbij een faciliterende en ondersteunende rol:

- We hebben nieuwe kennis verspreid via doelgroepgerichte trainingen. Ook in 2025 is er grote vraag geweest naar de opleidingen. De trainingen zijn gericht op wat mensen in de praktijk nodig hebben om de 24-uurs zorg te kunnen bieden. Voor de trainingen is lesmateriaal beschikbaar waarmee de kennis op goed toegankelijke manier kan worden verspreid naar de zorgpraktijk. De trainingen hebben een basis in wetenschappelijk onderzoek. Daarbij zijn de trainingen geaccrediteerd door de beroepsorganisatie V&VN in het V&VN-kwaliteitsregister. De Korsakov Academie en de docenten die vanuit de Korsakov Academie lesgeven zijn bij het CRKBO gecertificeerd. Dit betekent dat de Korsakov Academie van het KKC als opleidingsinstelling met de docenten aantoonbaar voldoen aan de Kwaliteitscode voor Opleidingsinstituten voor Kort Beroepsonderwijs. Het netwerk van trainers komt voort uit onze leden. Trainers worden zorgvuldig geselecteerd en opgeleid via een train-de-trainertraject.
- Er zijn met vakgroepen competentieprofielen ontwikkeld voor de Specialist Ouderengeneeskunde en de GZ-psycholoog en het competentieprofiel voor de zorgmedewerker is geactualiseerd. Voor het competentieprofiel van de GZ-psycholoog is beroepsvereniging NIP betrokken geweest. Zij hebben tevens het profiel meegelezen, feedback gegeven en hier wordt verder vanuit het NIP bekendheid aan gegeven. Zij blijven betrokken bij de actualisering net als de vakgroepen.
- Alle trainingen en het bijbehorende lesmateriaal zijn geëvalueerd en geactualiseerd. De trainingen zijn afgestemd op leerbehoeftes en leerervaringen vanuit de praktijk, het competentieprofiel, de leerlijn, en de leerdoelen. De leerlijn en trainingen zijn (mede) gebaseerd op practise-based en evidence-based ontwikkelde kennis. Dit in samenwerking met de deelnemers, trainers, onderzoekers en de commissie deskundigheidsbevordering. De evaluatie en actualisatie vormen een doorlopend en geborgd proces. De coördinator heeft er voor zorggedragen dat de trainingen blijvend aansloten op de doelen van de leerlijn en het competentieprofiel afdekken.
- Op postacademisch niveau is in samenwerking met Gerion interdisciplinaire nascholing Korsakov gegeven aan Verpleegkundig Specialisten, GZ-psychologen en Specialisten Ouderengeneeskunde. Dit is geaccrediteerd door de 3 beroepsverenigingen respectievelijk V&VN, NIP en Verenso.
- De basismodule Korsakov is geaccrediteerd bij het registerplein voor cliëntvertrouwenspersonen. Daarmee hebben we ook een verbinding met de onvrijwillige zorg bij Korsakov.
- Er is in kaart gebracht waar de behoeftes liggen vanuit MBO en HBO. Door expertisecentra zijn gastcolleges en klinische lessen gegeven op MBO/HBO niveau. Er is steeds meer vraag naar het

geven van klinische lessen en gastlessen aan collega instellingen en MBO's. Met vakgroepen wordt een toolbox ontwikkeld voor medewerkers om de gastlessen te geven.

- Er is in de regio's samengewerkt met MBO's en HBO's, ook in het bieden van stages. Er zijn ook internationaal gastcolleges gegeven en er is vanuit het LOKO samenwerking met HBO lectoraten.
- Bij implementatie van kennis en kunde wordt de implementatiewijzer gebruikt als model waarlangs we de implementatiestrategie opbouwen.
- We hebben aandacht voor onderwerpen die een breed landelijk implementatie ondersteuning nodig hebben als het gaat om nieuwe kennis en interventies. We pakken dit planmatig op.
- Het KKC ondersteunt de implementatie van nieuwe kennis volgens de kenniscyclus en zorgt dat effectieve interventies duurzaam landen in de praktijk. We werken vanuit de visie dat implementatie net zo belangrijk is als kennisontwikkeling en altijd moet aansluiten bij de context en behoeften van de zorgpraktijk. Dit doen we via een gefaseerde aanpak: van informeren en kennisdeling (webinars, nieuwsberichten, bijeenkomsten) tot verdieping via vakgroepen en e-learning, en door praktische trainingen op locatie, waarmee zorgprofessionals in hun eigen werkomgeving worden ondersteund bij het toepassen en borgen van nieuwe kennis. Met deze werkwijze brengen we kennis sneller en effectiever naar de praktijk en versterken we duurzame borging binnen de expertisecentra en het netwerk. (Implementatie) trajecten die zijn gestimuleerd en/of gefaciliteerd in 2025 zijn: de zorgstandaard, consultatie en advies bij expertisecentra ten behoeve van de keten, ELV Korsakov, competentieprofiel casemanagement Korsakov, Foutloos Leren app, Korsakov Kaffee, Qualiko, KCQI, onderzoeksmetadatabase LVHC doelgroepen. Een aantal trajecten lopen in 2026 door.
- Gekoppeld aan het scholingsaanbod wordt nog steeds gewerkt met aandachtsvelders binnen de organisaties. Voor de aandachtsvelders zijn bijeenkomsten georganiseerd ten behoeve van de implementatie en borging van de kennis in de praktijk.
- De interventie Foutloos Leren is opnieuw erkend door Vilans en is daarmee opnieuw opgenomen in de Databank erkende interventies. De erkenning is vijf jaar geldig en onderstreept de waarde, effectiviteit en toepasbaarheid van de interventie bij mensen met het syndroom van Korsakov.
- Er is ondersteund bij de ontwikkeling van gevalideerde meetinstrumenten. Voor het meten van de tevredenheid van mensen met Korsakov is het meetinstrument 'KCQI' in 2025 gevalideerd. Eerder waren de meetinstrumenten voor het meten van Kwaliteit van leven de Qualiko-zelf en de Qualiko-ander gevalideerd. Voor deze meetinstrumenten zijn handreikingen ontwikkeld dat zorgprofessionals praktische uitleg biedt over het gebruik ervan in de praktijk.

3. Impact

We vinden het van belang het netwerk zo efficiënt mogelijk werkend te laten zijn. Dit door slim om te gaan met menskracht en middelen. Dit hebben we in 2025 gedaan door:

- Te zorgen voor het breed verspreiden van kennis en goede voorbeelden van producten in het veld. Er is open toegang tot ontwikkelde kennis en interventies en de drempels voor kennisdeling zijn laag.
- Er is communicatieoverleg vanuit het KKC met de communicatieadviseurs van de expertisecentra. Hier worden de kennis gerelateerde uitingen bijgehouden en met elkaar gedeeld. We doen dat ook om de actuele informatie en ontwikkelingen eenvoudig toegankelijk en vindbaar te maken. Media die zijn ingezet zijn de website, sociale media, webinars en nieuwsbrieven die breed binnen en buiten het kennisnetwerk zijn verspreid.
- Er is afstemming met ActiZ, CEIz en ZonMw om nieuws en berichten te delen, en er is afstemming met Vilans over het delen van kennisproducten vanuit kennisinfrastructuur in de Langdurige Zorg.
- Kennisbijeenkomsten, commissies, vakgroepen, trainingen en werkgroepen zijn geëvalueerd en zonodig bijgesteld in doel, frequentie en vorm.
- Er is binnen de LVHC doelgroepen een actieve rol ingenomen binnen het strategisch stakeholderveld, de verankering van LVHC-beleid en het Bestuurlijk Overleg LVHC. Op 31 december 2025 heeft het geleid tot de oprichting van een Federatie LVHC waarin we nauw samenwerken met het hele strategisch stakeholderveld rondom LVHC.

4. Bekendheid

Vroege herkenning van en begrip voor mensen met Korsakov is belangrijk. We dragen hieraan bij door kennis in de zorgketen en maatschappij te delen. We hebben de bekendheid met Korsakov een plaats gegeven door:

- kennis te delen over Korsakov op landelijk niveau en regionaal niveau. We zijn een netwerkorganisatie. Op landelijk niveau is er een belangrijke rol weggelegd voor het KKC en de doelgroep expertisecentra en op regionaal niveau voor de regionale expertisecentra. Samen vergroten we de bekendheid van de LVHC infrastructuur en de expertisecentra. Voorbeelden zijn de verbeterde vindbaarheid van expertisecentra voor consultatie en advies, de versterkte afstemming tussen ziekenhuizen en verpleeghuizen bij een vermoeden op Korsakov (met een schakelfunctie voor de ELV Korsakov), en het promotieonderzoek naar casemanagement dat onder meer bijdraagt aan professionalisering van het vakgebied en regionale samenwerking in de cliëntreis, van vroegsignalering tot en met opname in het verpleeghuis.
- ontwikkelingen en informatie te delen via nieuwsbrieven, webinars, LinkedIn en andere media. De website van het KKC is zo ingericht dat kennis over en begrip voor mensen met Korsakov breed toegankelijk is voor het maatschappelijk veld. De traffic naar de website is daarbij belangrijk omdat daar veel kennis wordt ontsloten en duidelijk zichtbaar is waar en hoe het netwerk elkaar ontmoet.
- een instrument voor het vroeg herkennen van het syndroom van Korsakov aan te bieden via de website van het KKC.
- de zorgstandaard Korsakov door te ontwikkelen. In een conceptversie is de feedback verwerkt van verschillende geconsulteerde partijen. Deze conceptversie is aangeboden aan de beroepsverenigingen voor commentaar en met beroepsverenigingen is contact over het verwerken van de commentaren om te komen tot een definitieve versie.

Bijlage: Jaarplan Korsakov Kenniscentrum 2025

Jaarplan Korsakov Kenniscentrum (KKC) 2025	
CONTINUÏTEIT	ACTIES
Robuust doelgroep expertise netwerk door de structuren te versterken	<ol style="list-style-type: none"> Eigen organisatie versterken door processen te optimaliseren en borgen Versterken kenniswerkfunctie door: <ul style="list-style-type: none"> • en doelstellingen KKC met cliëntorganisatie, landelijke systeempartijen, brancheorganisaties, kennisinstellingen, NetwerfO, doelgroepnetwerken en vanuit Wetenschapsraad met (inter)nationale onderzoekswetken • Samen verder versterken cliëntparticipatie i.s.m. de landelijke cliëntorganisatie Het Zwarte Gat en het organiseren en ondersteunen van het landelijk cliëntenpanel Korsakov en de commissie cliëntenparticipatie • Het ontwikkelen van kennisproducten voor de kennisinfrastructuur • Een beleidsstraject op maat aan te bieden aan de expertisecentra i.h.s. een op ontwikkeling gericht heruitrolt voor de erkenning als Doelgroepnetwerk, Kenniscentrum, en Expertisecentra Korsakov door WVS/CEIz • Organisatie en communicatie hervattraject door een onafhankelijke visitatiecommissie voor Doelgroepnetwerk, Kenniscentrum en Expertisecentra • Opleiding op inhoud, begeleiding en projectmanagement op consultatie en advies vanuit expertisecentra voor niet expertisecentra. De samenwerking met het CCE rondom kennisinfrastructuur Impactvolle belangenbehartiging op basis van de kennisexpertisefunctie <ul style="list-style-type: none"> • Inhoudelijke gebiedsthema's, signalen, knippunten en behoeften ophalen en agenderen op landelijke overlegafels, in samenwerking met LVHC doelgroepen en brancheorganisatie • Bijdragen aan LVHC beleidsontwikkeling en de inrichting van de kennisinfrastructuur specifieke doelgroepen Verbinding leggen tussen beleidsontwikkeling en de behoeften vanuit de praktijk bij lidorganisaties <ul style="list-style-type: none"> • Organiseren en faciliteren van Landelijke Overleggen met de Expertisecentra Korsakov (LOEK). Evalueer in het LOEK en met het bestuur jaarlijks de kansen en resultaten • Landelijk dekkende expertisefunctie dat regionale samenwerking faciliteert • Landelijke kennisinfrastructuur voor kennisdeling en kennisdeling • Ondersteunen van lokale samenwerking binnen de regionale V&V en zorgketensamenwerking o.a. met de commissie regionaal dekkend expertisecentrum Korsakov en het CCE • Stimuleren van uitwisseling tussen leden faciliteren door delen van informatie over kennis en expertise en het stimuleren van werkbijeenkomsten tussen leden
Kennisvragen ophalen Kennisbehoeften in de zorgpraktijk in beeld brengen	<ol style="list-style-type: none"> De uitvoering van de Kennisagenda 2024-2028 monitoren en monitoren nieuwe kennisvragen vanuit onderzoek Kennisvragen uit de praktijk ophalen bij lidorganisaties tijdens vakgroepen, kennisbijeenkomsten, werkbijeenkomsten, uitvraag organiseren landelijk (termaal per 4 jaar). Kennisvragen ophalen bij cliëntorganisatie, cliëntenpanel, betrouwen beroepsverenigingen en brancheorganisaties, kennisinstellingen en systeempartijen Afstemming zoeken t.b.v. kennisvragen a.d.h.v. kennisagenda's van LVHC doelgroepnetwerken Kennisvragen ophalen uit korte beroepsgerichte scholingen Korsakov Academie
Kennis ontwikkelen Stimuleren en ondersteunen kennisontwikkeling	<ol style="list-style-type: none"> Faciliteren van onderzoek door de zorgbudekelder breed te verspreiden en te attenderen op komende en nieuwe ZonMw calls en andere fondsen zoals FNO Advieseren en waar mogelijk ondersteunen bij aanvragen van subsidies voor onderzoek. Daarin wordt afstemming en samenwerking gezocht met ZonMw Versterking samenwerking Academische werklustplaats ouderenzorg (Amsterdam en Nijmegen)/academische werklustplaats verslavingszorg Tilburg Actief stimuleren bij het betrekken van cliëntorganisatie en cliënten bij kennisontwikkeling Versterken van resultaten (succesvolle) subsidieaanvragen voor onderzoek Gemeenlij met de doelgroepnetwerken LVHC bouwen en beheren van een onderzoeksmetadatabase
Kennis delen Kennis ontsluiten en onderlinge kennisdeling bevorderen	<ol style="list-style-type: none"> Vakgroepen, kennis-/overbijeenkomst en wetenschapsforum organiseren Maatschappelijk werk, kennisbijeenkomsten, casemanagers, didacten, ergotherapeuten, fysiotherapeuten, geestelijk verzorgers, logopedisten, maatschappelijk werkers, muziektherapeuten, psychomotorisch therapeuten, verpleegkundigen/verzorgenden samenwerking met beroepsverenigingen versterken en in het komen tot een uniform scholingaanbod en protocollen op het gebied van Korsakov Organiseren van een geaccrediteerde naschooling voor kennisdopines/legelboudindaren i.s.m. Gerion (postacademische interdisciplinaire naschooling Korsakov) evaluatie en actualisatie trainingen, afgestemd op leerbehoeften en leerervaringen met het competentieproef, de leerlijn en leerdoelen ontwikkeling om te komen tot passende doelgroepspecifieke schooling en deskundigheidsbevordering voor Korsakovzorg i.s.m. commissie deskundigheidsbevordering Schooling verbinden met het reguliere mbo onderwijs (rugg en soepel) en de VET-sector aan NIOF en/of andere opleidingsniveau ontwikkelen lespakket voor klinische lessen en gastlessen op mbo en hbo niveau verkenning mogelijkheden aanbieden e-learning Korsakov aan mbo en hbo instellingen stimuleren en faciliteren bij implementatietrajecten, op het gebied van diagnostiek Korsakov (ELV Korsakov), onderzoeksmetadatabase, zorgstandaard Korsakov, Consultatie en Kenniscentrum Verkenning leervragen en aansluitende training voor implementatie-coaches in Expertisecentra Start met faciliteren van de implementatie van de resultaten van de onderzoeken van de drie stimuleringsonderzoeken langs de lijn van de implementatiewijzer met de Expertisecentra
Kennis toepassen Passende zorg door implementatie van kennis en kunde	<ol style="list-style-type: none"> Aansluiting competenties en leerbehoeften op leerlijn, leerdoelen en scholingaanbod heraccrreditatie trainingen bij V&VN kwaliteitsregister nieuwe kennis toepasbaar maken en trainen via doelgroepgerichte geaccrediteerde en geaccrediteerde trainingen actualisatie competentieproef actuele kennis inzetten voor de 3 kennisdopines/legelboudindaren organiseren van een geaccrediteerde naschooling voor kennisdopines/legelboudindaren i.s.m. Gerion (postacademische interdisciplinaire naschooling Korsakov) ontwikkeling om te komen tot passende doelgroepspecifieke schooling en deskundigheidsbevordering voor Korsakovzorg i.s.m. commissie deskundigheidsbevordering Schooling verbinden met het reguliere mbo onderwijs (rugg en soepel) en de VET-sector aan NIOF en/of andere opleidingsniveau ontwikkelen lespakket voor klinische lessen en gastlessen op mbo en hbo niveau verkenning mogelijkheden aanbieden e-learning Korsakov aan mbo en hbo instellingen stimuleren en faciliteren bij implementatietrajecten, op het gebied van diagnostiek Korsakov (ELV Korsakov), onderzoeksmetadatabase, zorgstandaard Korsakov, Consultatie en Kenniscentrum Verkenning leervragen en aansluitende training voor implementatie-coaches in Expertisecentra Start met faciliteren van de implementatie van de resultaten van de onderzoeken van de drie stimuleringsonderzoeken langs de lijn van de implementatiewijzer met de Expertisecentra
Efficiënt werkend netwerk door slim om te gaan met menskracht en middelen	<ol style="list-style-type: none"> Actuele informatie en ontwikkelingen zijn eenvoudig toegankelijk en vindbaar via: <ul style="list-style-type: none"> • Media als de website, podcast serie, LinkedIn, webinars, maandelijke nieuwsbrieven die breed worden verspreid binnen het kennisnetwerk en daarbuiten • Profiel gestuurde updates die informatie op maat geven Efficiënte mix van bijeenkomsten in aantal en vorm (digitaal of fysiek) in aansluiting op de behoeften. Trainingen in max fysiek en digitaal/e-learning die passen is. Samenwerking binnen LVHC doelgroepnetwerken versterken door een actieve rol in te nemen binnen het strategisch stakeholderveld en het BO-LVHC
Vroege herkenning van, begrip voor en participatie van mensen met Korsakov	<ol style="list-style-type: none"> Kennis in de zorgketen en maatschappij delen: <ul style="list-style-type: none"> • Ontwikkelde kennis landelijk en regionaal uitdragen en verbinden aan de kennis in de zorgketen behoeve van vroege herkenning (huisarts, GGZ, thuiszorg, verpleegzorg, maatschappelijk werk) • Kennisdeling met en begrip voor mensen met het syndroom van Korsakov in de maatschappij vergroten door de reeds ontwikkelde kennis voor het brede publiek eenvoudig te ontsluiten • Vroege herkenninginstrumenten te ontsluiten en aan te bieden via website • Maatschappelijk instrumenten vergroten door informatie over Korsakov te delen met het publiek via free publicity waar gevraagd Breed verspreiden van de zorgstandaard van de zorgstandaard via publieke zorgstandaard

3. Korsakov Kenniscentrum in het kort

Naam	Korsakov Kenniscentrum
Adres	Slinge 901
Postcode en plaats	3086 EZ Rotterdam
Nummer KvK	24426134
Internet	www.korsakovkenniscentrum.nl
Email	info@korsakovkenniscentrum.nl

Op 1 januari 2017 is de stichting Korsakov Kenniscentrum is als vereniging doorgedaan. De vereniging krijgt sinds september 2017 ondersteuning van Lelie zorggroep voor de financiële administratie. Het kenniscentrum is CRKBO gecertificeerd. De statuten, huishoudelijk reglement, privacyreglement en algemene voorwaarden staan op de openbare pagina's van de website. De vereniging is vrijgesteld van BTW.

Het Korsakov Kenniscentrum heeft een ANBI status. Dat houdt in dat het een algemeen nut beogende instelling betreft.

Organisatie

Het Korsakov Kenniscentrum is een vereniging van 40 lidorganisaties (december 2025) met leden vanuit de zorgdomeinen: de Verzorging & Verpleging, GGZ en Beschermd Wonen:

Aafje	Leviaan	Stichting Azora
Alliade	Liberein	Stichting Dimence Groep
Amsta	MagentaZorg	Stichting Tante-Louise
Archipel	MeanderGroep ZL	Stichting Valkenhof
Atlant	Noorderbreedte	SVRZ
Beweging 3.0	OPZC-Rekem	Thebe
Brabantzorg	Pleyade	Topaz
Careyn	Pro Persona	Treant
De Wever	Quarijn	Van Tongerloo Zorggroep
Evean	RIBW Brabant	Vincent van Gogh GGZ
Frankelandgroep	RIBW K/AM	Zorgaccent
Hilverzorg	Rivas Zorggroep	Zorgpartners MH
Leger des Heils M-NL	Saffiergroep	
Lelie zorggroep	Salios (Het Parkhuis)	

Bureau

De vereniging heeft een bureau die de vereniging faciliteert bij het uitvoering geven aan haar doelstellingen en plannen.

Er is een directiereglement dat onderdeel uitmaakt van het huishoudelijk reglement. Beide documenten zijn via de website beschikbaar.

Personeelsbeleid

Voor het personeel van het bureau wordt de cao VVT gevolgd. Het jaargesprek met de directeur is gevoerd door twee leden van het bestuur, de voorzitter en een lid van bestuur.

Verzuim

In 2025 is er een personeelslid met langdurig verzuim. Op datum van verschijnen van dit verslag is de medewerker weer volledig hersteld.

4. Bestuursverslag

Bestuur

Het bestuur van het Korsakov Kenniscentrum bestaat uit vijf leden.

Alleen bestuurders van een lid van de Vereniging kunnen benoemd worden als bestuurslid.

Zie hiervoor ook de statuten en huishoudelijk reglement KKC (korsakovkenniscentrum.nl/over-ons).

De zittingstermijnen zijn vastgelegd in een rooster van aftreden.

Samenstelling

Leden van het bestuur in 2025 zijn:

Mevrouw Agnes Klaren	lid met portefeuille cliëntenparticipatie	1 ^e termijn
De heer Dick van Duijn	penningmeester	2 ^e termijn
De heer Hendrik Jan van den Berg	voorzitter	2 ^e termijn
De heer Jos Egger	lid met portefeuille wetenschap en onderwijs	2 ^e termijn
Mevrouw Aline Poolen	lid met portefeuille communicatie & PR	2 ^e termijn

De bestuursleden hebben een integriteitsverklaring getekend. De werkzaamheden van de leden van bestuur en de Korsakov Wetenschapsraad zijn onbezoldigd.

Overleg

Bestuursoverleg

In 2025 heeft het bestuur van het Korsakov Kenniscentrum volgens de opgestelde jaarplanning 4 maal een reguliere vergadering gehouden op:

- 7 februari 2025
- 16 mei 2025
- 29 augustus 2025
- 26 november 2025

Het bestuur wordt door de directeur geïnformeerd door middel van een management- en financiële rapportage per kwartaal. Er is een P&C cyclus waarin elk kwartaal de plannen, begroting, voortgang en ontwikkeling, activiteiten en resultaten worden besproken in het bestuur in aanwezigheid van de directeur. Vooraf aan de bestuursvergadering spreekt de voorzitter afzonderlijk met de directeur ter voorbereiding van de vergadering. Daarnaast is er per kwartaal overleg tussen de directeur en de penningmeester van het bestuur en hoofd F&C.

Algemene Ledenvergadering

Er zijn twee Algemene Leden Vergaderingen georganiseerd door het bestuur op:

- 8 juli 2025 - Schriftelijk
- 10 december 2025

De ALV heeft in 2024 onder meer de volgende besluiten genomen:

- Goedkeuring over Jaarrekening 2024
- Er is een getekende accountantsverklaring over jaarrekening 2024 en de in 2024 ontvangen ZonMw subsidies
- Goedkeuring Jaarplan 2026
- Goedkeuring Begroting 2026
- Goedkeuring Contributie 2026

Korsakov Wetenschapsraad

Cynthia Vogeler is vanuit KKC secretaris van de Wetenschapsraad KKC. Vanuit het bestuur is de heer Jos Egger contactpersoon vanuit het bestuur voor de Korsakov Wetenschapsraad. Deze adviescommissie stelt zich de volgende doelen: Het inventariseren welk onderzoek gedaan wordt op het gebied van de behandeling en zorg voor mensen met Korsakov en de kennis hierover verspreiden:

- Op verzoek adviseren over onderzoek van individuele leden
- Gevraagd en ongevraagd advies geven over beleidsacties, kennisproducten en trainingen van het kenniscentrum en het door het kenniscentrum geïnitieerd en/of gefinancierd onderzoek
- Wetenschappelijke onderzoeksresultaten vertalen naar praktijk en beleid.
- Gezamenlijk onderzoek initiëren.
- De Korsakov Wetenschapsraad bestaat uit vier leden en wordt ondersteund door de secretaris:
- Voorzitter prof. dr. Roy Kessels - Hoogleraar neuropsychologie, hoofd van de sectie Neuro- en Revalidatiepsychologie van de Radboud Universiteit en klinisch neuropsycholoog
- Lid prof. dr. Albert Postma - Hoogleraar Sociale Wetenschappen, Psychologie, Psychologische Functieleer van de Universiteit Utrecht
- Lid prof. dr. Cees Hertogh - Hoogleraar ouderengeneeskunde en geriatrie van het Vrije Universiteit Medisch Centrum, Amsterdam
- Lid prof. dr. Debby Gerritsen - Hoogleraar Welbevinden in de langdurige zorg, verbonden aan het Radboud Universitair Medisch Centrum en is voorzitter van het Universitair Kennisnetwerk Ouderenzorg Nijmegen e.o. (UKON)
- Secretaris Drs. Cynthia Vogeler - Directeur Korsakov Kenniscentrum

De Korsakov Wetenschapsraad is in 2025 viermaal bijeengewees.

AVG en privacyreglement

Het KKC heeft een privacyreglement (<https://korsakovkenniscentrum.nl/privacy-statement>). Sinds mei 2018 is de AVG in werking getreden. De AVG-verklaring en het privacyreglement staan beide vermeld op de website.

Algemene Voorwaarden

De algemene voorwaarden staan vermeld op de website (<https://korsakovkenniscentrum.nl/algemene-voorwaarden>). Er wordt bij de levering van boeken en diensten verwezen naar de Algemene Voorwaarden. In de offerte van trainingen wordt verwezen naar de Algemene Voorwaarden op de website.

Klachtenreglement

In de Algemene Voorwaarden is een paragraaf opgenomen over de procedure bij klachten. Zie hiervoor het klachtenreglement. Ook houden wij een klachtenregistratie bij. Na bezwaar is er de mogelijkheid om zich te wenden tot een onafhankelijke derde, in de persoon van de heer mr. Peter Verheijden, Leeman Verheijden Huntjes Advocaten te Rotterdam.

In 2025 zijn er geen klachten gemeld bij het Korsakov Kenniscentrum.

5. Jaarrekening Korsakov Kenniscentrum 2025

Korsakov Kenniscentrum

INHOUDSOPGAVE	Pagina
1 Jaarrekening 2025	
1.1 Balans per 31 december 2025	2
1.2 Staat van baten en lasten over 2025	3
1.3 Kasstroomoverzicht over 2025	4
1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	5
1.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025	9
1.6 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	11
1.7 Vaststelling en goedkeuring	15
2 Overige gegevens	
2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming	17
2.2 Nevenvestigingen	17
2.3 Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	18

1. Jaarrekening

Korsakov Kenniscentrum

1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025 (na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-25 €	31-dec-24 €
ACTIVA			
Vlottende activa			
Debiteuren en overige vorderingen	1	123.682	108.588
Liquide middelen	2	1.273.238	704.182
Totaal vlottende activa		1.396.920	812.770
Totaal activa		<u>1.396.920</u>	<u>812.770</u>
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Algemene reserve	3	441.672	436.392
Totaal eigen vermogen		441.672	436.392
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Overige kortlopende schulden	4	955.248	376.378
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		955.248	376.378
Totaal passiva		<u>1.396.920</u>	<u>812.770</u>

1.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Ref.	2025 €	2024 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Subsidies	10	700.328	628.098
Overige bedrijfsopbrengsten	11	399.063	441.767
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>1.099.391</u>	<u>1.069.865</u>
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	12	705.964	574.617
Overige bedrijfskosten	13	397.881	482.146
Som der bedrijfslasten		<u>1.103.845</u>	<u>1.056.763</u>
BEDRIJFSRESULTAAT			
		-4.454	13.102
Financiële baten en lasten	14	9.734	1.857
RESULTAAT BOEKJAAR		<u><u>5.280</u></u>	<u><u>14.959</u></u>
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>			
		<u>2025</u> €	<u>2024</u> €
Toevoeging/(onttrekking):			
Algemene reserve		<u>5.280</u>	<u>14.959</u>
		<u><u>5.280</u></u>	<u><u>14.959</u></u>

1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	Ref.	2025 €	2024 €
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		-4.454	13.102
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	13	<u>0</u>	<u>0</u>
Veranderingen in werkkapitaal:			
- vorderingen	2	-15.094	8.719
- kortlopende schulden	5	<u>578.870</u>	<u>-60.925</u>
		<u>563.776</u>	<u>-52.206</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		<u>559.322</u>	<u>-39.104</u>
Ontvangen interest	15	9.734	1.857
		<u>9.734</u>	<u>1.857</u>
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		<u>569.056</u>	<u>-37.247</u>
Mutatie geldmiddelen			
		<u>569.056</u>	<u>-37.247</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	3	704.182	741.429
Stand geldmiddelen per 31 december	3	<u>1.273.238</u>	<u>704.182</u>
Mutatie geldmiddelen		<u>569.056</u>	<u>-37.247</u>

Toelichting:

De toename van de geldmiddelen wordt veroorzaakt door het vooruitontvangen van subsidiemiddelen welke bestemd zijn voor het opvolgende boekjaar.

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.4.1 Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Korsakov Kenniscentrum is statutair en feitelijk gevestigd te Rotterdam, Slinge 901, en is geregistreerd onder KvK-nummer 24426134.

De belangrijkste functie van Korsakov Kenniscentrum is het opereren als doelgroep-expertisenetwerk en als kenniscentrum op het gebied van het syndroom van Korsakov.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025. Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro en kleine rechtspersonen (Rjk) C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Het bestuur heeft hiertoe besloten op basis van de meerjarenprojecties, de begroting en de verwachte ontwikkeling van de liquiditeitspositie.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Toelichtingen op posten in de balans, de resultatenrekening en het kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en passiva, baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

In de jaarrekening van Korsakov Kenniscentrum zijn de volgende financiële instrumenten opgenomen: vorderingen, liquide middelen, en kortlopende schulden.

Initiële waardering

Financiële instrumenten worden bij eerste opname verwerkt tegen reële waarde.

Vervolgwaardering

Na de eerste opname worden de financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. De vervolgwaaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal een jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs (nominale waarde).

1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de resultatenrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden opgenomen wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de resultatenrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden vastgesteld.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Pensioenen

Korsakov Kenniscentrum heeft voor haar werknemers een pensioenregeling. De verplichtingen die voortvloeien uit deze regeling zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). PFZW is per 1 januari 2026 overgestapt op het nieuwe pensioenstelsel onder de Wet toekomst pensioenen (Wtp).

In dit nieuwe stelsel bouwen werknemers geen pensioen meer op volgens een toegezegde pensioenregeling op basis van het gemiddeld verdiend loon. In plaats daarvan bouwt iedere werknemer een persoonlijk pensioenvermogen op. De hoogte van het uiteindelijke pensioen is afhankelijk van de ingelegde premies en de door PFZW behaalde beleggingsresultaten.

Korsakov Kenniscentrum betaalt hiervoor pensioenpremies aan PFZW, waarvan de helft door de werkgever en de helft door de werknemer wordt gedragen. De jaarlijkse aanpassing van pensioenuitkeringen en pensioenvermogens is binnen het nieuwe stelsel afhankelijk van het behaalde rendement, en niet langer van de dekkingsgraad van het pensioenfonds.

Korsakov Kenniscentrum heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van eventuele toekomstige premieverhogingen. Daarom verwerkt Korsakov Kenniscentrum uitsluitend de over het boekjaar verschuldigde pensioenpremies als last in de jaarrekening.

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen de van derden ontvangen en aan derden betaalde (te betalen) interest.

Waarderingsgrondslag WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft Korsakov Kenniscentrum zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder instellingsspecifieke (sectorale) regels. De WNT-verantwoording inzake Korsakov Kenniscentrum is opgenomen in de toelichting op de staat van baten en lasten.



1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA**1. Debiteuren en overige vorderingen**

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Vorderingen op debiteuren	67.488	59.203
Overige overlopende activa	56.194	49.385
Totaal debiteuren en overige vorderingen	<u>123.682</u>	<u>108.588</u>

Toelichting:

De vorderingen op debiteuren zijn volwaardig, er is geen voorziening in aftrek gebracht. Overige overlopende activa betreft de rekening-courant verhouding met NetwerQ, te ontvangen rente en nog te factureren opbrengsten.

2. Liquide middelen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Bankrekeningen	1.273.238	704.182
Totaal liquide middelen	<u>1.273.238</u>	<u>704.182</u>

Toelichting:

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vereniging. Voor een specificatie en toelichting op het verloop wordt verwezen naar het kasstroomoverzicht onder 1.3.

PASSIVA**3. Eigen vermogen**

<i>Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:</i>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Algemene reserve	441.672	436.392
Totaal eigen vermogen	<u>441.672</u>	<u>436.392</u>

Algemene reserve

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	<u>Saldo per 1-1-2025</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-12-2025</u>
	€	€	€	€
Algemene reserve	436.392	5.280	0	441.672
Totaal algemene reserve	<u>436.392</u>	<u>5.280</u>	<u>0</u>	<u>441.672</u>

Toelichting:

De vereniging heeft geen winsttoogmerk. Het toevoegen van het behaalde resultaat aan de reserves beoogt een gezonde solvabiliteit in stand te houden.

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

4. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Crediteuren	145.062	61.979
Belastingen en premies sociale verzekeringen	8.390	8.004
Schulden terzake pensioenen	9.786	9.232
Nog te betalen salarissen	2.042	1.942
Vooruitontvangen bedragen	673.044	164.757
Vakantiegeld	13.703	12.922
Vakantiedagen	26.319	24.019
Overige overlopende passiva	76.902	93.523
Totaal overige kortlopende schulden	955.248	376.378

Toelichting:

De oorzaak van de toename van vooruitontvangen bedragen ligt met name in vooruitontvangen subsidies voor 2026 en vooruitgefactureerde academie-opbrengsten voor 2026. Tevens is een reservering gevormd voor het jubileum van het Korsakov Kenniscentrum in 2026.

1.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN

10. Subsidies

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Subsidie ZonMw - KSD1		
- ontvangen in verslagjaar	100.000	100.000
- te besteden in volgende verslagjaar	0	0
- ontvangen in vorige verslagjaar, besteed in verslagjaar	0	0
- gerealiseerde subsidie	100.000	100.000
Subsidie ZonMw - KC 2023		
- ontvangen in vorige verslagjaar	0	0
- te besteden in volgende verslagjaar	0	0
- ontvangen in vorige verslagjaar, besteed in verslagjaar	0	188.426
- gerealiseerde subsidie	0	188.426
Subsidie ZonMw - KC 2024		
- ontvangen in verslagjaar	0	470.000
- ontvangen in vorige verslagjaar	130.328	0
- te besteden in volgende verslagjaar	0	-130.328
- gerealiseerde subsidie	130.328	339.672
Subsidie ZonMw - KSD - 2025		
- ontvangen in verslagjaar	470.000	0
- ontvangen in vorige verslagjaar	0	0
- te besteden in volgende verslagjaar	0	0
- gerealiseerde subsidie	470.000	0
Totaal	700.328	628.098

Toelichting:

De vereniging ontvangt voornamelijk subsidiegelden van ZonMw ten behoeve van het continueren en versterken van een volwaardig Korsakov-doelgroepnetwerk. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het bestuursverslag.

1.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

13. Overige bedrijfskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Algemene kosten	392.771	477.146
Huur en leasing	5.110	5.000
Totaal overige bedrijfskosten	<u>397.881</u>	<u>482.146</u>

Toelichting:

De kosten over de gehele linie zijn lager dan voorgaand jaar, de oorzaak hiervan ligt met name in de minder te besteden middelen als gevolg van lagere opbrengsten academie. Daarnaast zijn ingehuurde personeelsleden breder ingezet en daarom verantwoord onder personeel niet in loondienst in plaats van advieskosten.

14. Financiële baten en lasten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rentebaten	9.734	1.857
Totaal financiële baten en lasten	<u>9.734</u>	<u>1.857</u>

Toelichting:

De rentebaten worden veroorzaakt door de in rekening gebrachte rente voor positieve banksaldi.

VNT-paragraaf Jaarrekening

De bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur (en overige topfunctionarissen) over het jaar 2025 is als volgt:

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

	Vogeler
Functie (functienaam)	Directeur
In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-25
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-25
(Fictieve) dienstbetrekking	Ja
Deeltijdfactor	100,000%
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	144.318
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	15.908
Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	<u>160.226</u>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	246.000

Vergelijkende gegevens 2024

In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-24
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24
(Fictieve) dienstbetrekking	Ja
Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100,000%
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	135.296
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	15.028
Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	<u>150.324</u>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	233.000

Leidinggevende topfunctionarissen met totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Naam	Functie
Mevrouw Agnes Klaren	Bestuurslid
De heer Dick van Duijn	Penningmeester
De heer Hendrik Jan van den Berg	Voorzitter bestuur
De heer Jos Egger	Bestuurslid
Mevrouw Aline Poolen	Bestuurslid

Toelichting

Het bezoldigingsmaximum voor de Raad van Bestuur bedraagt € 246.000. Dit maximum wordt niet overschreden door de Raad van Bestuur.

1.7 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Het Bestuur van Korsakov Kenniscentrum heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt en getekend op 5 maart 2026.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening (paragraaf 1.2).

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen van belang zijnde gebeurtenissen na balansdatum.

Ondertekening door Bestuur

H.J. van den Berg
Voorzitter

D. van Duijn
Penningmeester

J.I.M. Egger

A.D. Klaren

2. Overige gegevens

2 OVERIGE GEGEVENS

2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

Korsakov Kenniscentrum is op 25 januari 2017 ontstaan door omzetting van de Stichting Korsakov Kenniscentrum in een vereniging. Bij deze omzetting is bepaald dat de door de stichting opgebouwde financiële middelen slechts besteed kunnen worden ten behoeve van het doel zoals dit voor de omzetting van de stichting luidde.

2.2 Nevenvestigingen

De vereniging 'Korsakov Kenniscentrum' heeft geen nevenvestigingen.

2.3 Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

De beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

KK504 (02-2026)



Slinge 901

3086 EZ Rotterdam

korsakovkenniscentrum.nl